

LES CULTURES ONLUS

Sede Legale LECCO

Bilancio al 31/12/2023

Stato patrimoniale

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
A) quote associative o apporti ancora dovuti		
B) immobilizzazioni		
I - immobilizzazioni immateriali		
1. costi di impianto e di ampliamento		
2. costi di sviluppo		
3. diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5. avviamento		
6. immobilizzazioni in corso e acconti		
7. altre		
Totale	0,00	0,00
II - immobilizzazioni materiali		
1. terreni e fabbricati		
2. impianti e macchinari		
3. attrezzature		
4. altri beni		
5. immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale	0,00	0,00
III - immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		
1. partecipazioni in		
a. imprese controllate		
b. imprese collegate		
c. altre imprese		
2. crediti		
a. verso imprese controllate		
b. verso imprese collegate		
c. verso altri enti del Terzo settore		
d. verso altri	1.130,00	1.130,00
3. altri titoli		
Totale	1.130,00	1.130,00
Totale immobilizzazioni	1.130,00	1.130,00
C) attivo circolante		
I - rimanenze		
1. materie prime, sussidiarie e di consumo		
2. prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3. lavori in corso su ordinazione		
4. prodotti finiti e merci		
5. acconti		
Totale	0,00	0,00
II - crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
verso utenti e clienti		
verso associati e fondatori		
verso enti pubblici		23.894,24
verso soggetti privati per contributi	7.857,61	9.920,01
verso enti della stessa rete associativa		

verso altri enti del Terzo settore		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
crediti tributari		
da 5 per mille		
imposte anticipate		
verso altri		
Totale	7.857,61	33.814,25
III - attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
partecipazioni in imprese controllate		
partecipazioni in imprese collegate		
altri titoli		
Totale.	0,00	0,00
IV - disponibilità liquide		
depositi bancari e postali	116.810,48	87.851,09
assegni		
danaro e valori in cassa	5.333,95	2.229,06
Totale	122.144,43	90.080,15
Totale attivo circolante	130.002,04	123.894,40
D) ratei e risconti attivi	52.693,04	13.528,83
TOTALE ATTIVO	183.825,08	138.553,23

PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
A) patrimonio netto		
I - fondo di dotazione dell'ente		
II - patrimonio vincolato		
1. riserve statutarie		
2. riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	2.400,00	0,00
3. riserve vincolate destinate da terzi		
III - patrimonio libero		
1. riserve di utili o avanzi di gestione	10.893,17	10.879,48
2. altre riserve		
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio	586,44	13,69
Totale	13.879,61	10.893,17
B) fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2. per imposte, anche differite		
3. altri		
Totale	44.118,64	40.121,00
C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1. debiti verso banche	25.532,95	30.154,94
2. debiti verso altri finanziatori		
3. debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
4. debiti verso enti della stessa rete associativa		
5. debiti per erogazioni liberali condizionate		
6. acconti		
7. debiti verso fornitori	1.514,47	3.732,10
8. debiti verso imprese controllate e collegate		
9. debiti tributari	5.064,36	10.469,27
10. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	11.481,92	6.352,48
11. debiti verso dipendenti e collaboratori	22.423,29	6.335,91
12. altri debiti		
Totale	66.016,99	57.044,70
E) ratei e risconti passivi.	59.809,84	30.494,36
TOTALE PASSIVO	183.825,08	138.553,23

Rendiconto gestionale

ONERI E COSTI		2023	2022	PROVENTI E RICAVI		2023	2022
A) Costi e oneri da attività di interesse generale				A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1)	Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	899,00	615,00
2)	Servizi	435.980,13	212.727,23	2)	Proventi dagli associati per attività mutuali		
3)	Godimento di beni di terzi			3)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4)	Personale	75.870,00	60.600,00	4)	Erogazioni Liberali	8.920,85	12.994,87
5)	Ammortamenti			5)	proventi dal 5 per mille	4.284,27	3.939,86
	5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali						
6)	Accantonamento per rischi e oneri			6)	Contributi da soggetti privati	145.245,46	73.718,05
7)	Oneri diversi di gestione			7)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8)	Rimanenze iniziali			8)	Contributi da enti pubblici	427.353,50	209.793,10
9)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			9)	Proventi da contratti con enti pubblici		
10)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10)	Altri ricavi, rendite, proventi		
				11)	Rimanenze finali		
Totale		511.850,13	273.327,23	Totale		586.703,08	301.060,88
B) Costi e oneri da attività diverse				B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse			
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2)	Servizi			2)	Contributi da soggetti privati		
3)	Godimento di beni di terzi			3)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4)	Personale			4)	Contributi da enti pubblici		
5)	Ammortamenti			5)	Proventi da contratti con enti pubblici		
	5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali						
6)	Accantonamento per rischi e oneri			6)	Altri ricavi, rendite, proventi		
7)	Oneri diversi di gestione			7)	Rimanenze finali		
8)	Rimanenze iniziali						
Totale				Totale			
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi				C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi			
1)	Oneri per raccolte fondi abituali			1)	Proventi da raccolte fondi abituali		
2)	Oneri per raccolte fondi occasionali	580,17		2)	Proventi da raccolte fondi occasionali	9.340,58	32.713,63
3)	Altri oneri			3)	Altri proventi		
Totale		580,17		Totale		9.340,58	32.713,63
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali				D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
1)	Su rapporti bancari			1)	Da rapporti bancari		
2)	Su prestiti			2)	Da altri investimenti finanziari		
3)	Da patrimonio edilizio			3)	Da patrimonio edilizio		
4)	Da altri beni patrimoniali			4)	Da altri beni patrimoniali		
5)	Accantonamento per rischi e oneri			5)	Altri proventi		

6) Altri oneri					
Totale			Totale		
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	381,49	529,64	1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi	19.691,47	13.362,81	2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento di beni di terzi	5.445,75	5.520,00			
4) Personale	55.108,21	41.021,14			
5) Ammortamenti					
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
6) Accantonamento per rischi e oneri					
7) Altri oneri					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	2.400,00				
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale	83.026,92	60.433,59	Totale		
Totale oneri e costi	595.457,22	333.760,82	Totale Proventi e ricavi	596.043,66	333.774,51
			Avanzo / disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	586,44	13,69
			Imposte	-	-
			Avanzo / disavanzo d'esercizio (+/-)	586,44	13,69

Costi e proventi figurativi

Costi figurativi	2023	2022	Proventi figurativi	2023	2022
1) Da attività di interesse generale	102.735,00	98.094,00	Da attività di interesse generale	102.735,00	98.094,00
2) Da attività diverse			Da attività diverse		
Totale	102.735,00	98.094,00	Totale	102.735,00	98.094,00

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

LECCO, 29/04/2024

Il Presidente
(Giorgio Redaelli)



LESCULTURES

C.so Matteotti 15, 23900 Lecco
Tel. 0341284828
C.F. 02485330131

Relazione di missione

1) Introduzione

Signori soci,

il bilancio annuale dell'associazione LES CULTURES OdV è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto della gestione e dalla presente relazione di missione. I prospetti contabili dello stato patrimoniale e del rendiconto di gestione sono stati redatti secondo le disposizioni contenute nel Codice Civile, in conformità ai principi di redazione del bilancio degli ETS. I prospetti sono redatti in euro in base al principio del costo storico. Per tutte le voci previste nella struttura del bilancio è stato possibile presentare il raffronto con l'importo dell'esercizio precedente.

2) Informazioni generali sull'ente

Les Cultures - Laboratorio di cultura internazionale è un'associazione apartitica e senza fini di lucro, fondata nel 1993 a Lecco da 9 soci provenienti da 7 paesi diversi. Nata come Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS), a seguito della Riforma del Terzo Settore (Decreto legislativo 117/2017) e con l'approvazione del nuovo statuto (30/06/2020), l'associazione ha acquisito la nuova denominazione di Organizzazione di Volontariato (OdV). Nel 2022 è stato approvato la nuova versione dello statuto che ha recepito le modifiche richieste per l'iscrizione al RUNTS, approvata con determina 604 del 08/07/2022. Lavoriamo per affermare una società aperta, contraria a ogni tipo di discriminazione, che non neghi le diversità culturali, ma le metta a confronto in funzione dell'integrazione, costruendo spazi di quotidianità condivisa. Ci impegniamo a promuovere attività interculturali, tese al superamento di pregiudizi e stereotipi presenti nella nostra società, affinché la differenza di identità, origini, religioni e culture diventi fonte di ricchezza e **crescita umana e culturale**. Ci attiviamo per realizzare azioni positive a beneficio di soggetti svantaggiati ed emarginati nel territorio della provincia di Lecco per una efficace difesa dei loro diritti (alla salute, all'istruzione, al lavoro) e per contribuire alla costruzione di una società inclusiva. Ci impegniamo inoltre, in un quadro sovranazionale, in progetti di Cooperazione Internazionale allo Sviluppo (Niger, Ghana, Ucraina), che consideriamo strumento fondamentale per il raggiungimento della pace e della giustizia tra i popoli.

Les Cultures opera nei seguenti settori:

- interventi e servizi sociali;
- educazione, istruzione, formazione professionale, e attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- cooperazione allo sviluppo;
- accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;
- organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;

Svolgendo le seguenti attività di interesse generale:

- progetti di inclusione sociale, culturale ed economica per cittadini migranti o con background migratorio;
- progetti di advocacy e tutela dei diritti;
- progetti di cooperazione sociale ed economica in Italia e all'estero;
- progetti di promozione culturale;

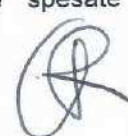
3) I soci

L'**Assemblea dei Soci** è l'organo sovrano dell'associazione ed è depositaria dei valori, della missione e visione di Les Cultures. L'Assemblea elegge il **Consiglio Direttivo** e il **presidente**. I soci al 31/12/2023 sono 821, con un incremento di 21 unità rispetto al 2022; i soci attivi sono 41. Il 44% dei soci è composto da uomini, il 56% da donne.

4) Criteri di valutazione delle voci di bilancio

Con riferimento alle voci di bilancio i criteri ed i principi adottati nella redazione del progetto di bilancio sono i seguenti:

- **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:** Le immobilizzazioni materiali sono completamente spese



nell'esercizio di acquisizione.

- **CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI:** I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo.
- **DISPONIBILITA' LIQUIDE:** Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.
- **DEBITI:** I debiti sono iscritti al loro valore nominale. Tra i debiti è stato inserito, in quanto considerato passività certa, il debito per le imposte dirette, relative all'esercizio chiuso, determinate in conformità alle disposizioni in vigore, sulla base della stima del reddito imponibile, tenuto conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti.
- **VALORE DELLA PRODUZIONE:** I ricavi comprendo i contributi incassati da i privati per l'attività svolta. I contributi da enti pubblici vengono contabilizzati al momento in cui sorge il diritto alla loro erogazione a prescindere dall'effettivo incasso.
- **COSTI DELLA PRODUZIONE:** I costi sono contabilizzati in base all'inerenza ai contributi ricevuti. Essi comprendono anche gli accantonamenti per gli impegni assunti ed ancora da assolvere a fronte dei contributi contabilizzati fra i ricavi.

5) Crediti e debiti a lungo termine

- Crediti di durata residua superiore a 5 anni: 0,00€
- Debiti di durata residua superiore a 5 anni: 419,84€

6) Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei ed i risconti attivi e passivi sono determinati secondo il principio della competenza temporale, ripartendo i costi comuni a più esercizi, sui medesimi, in ragione di esercizio.

Progetto	Finanziatore	Ratei e risconti passivi	Ratei e risconti attivi
Teneo	Ministero degli Interni – FAMI	19.185,75	52.693,04
CoDING	Regione Lombardia	29.776,00	
Unique	UE Erasmus+	9.248,09	
Progetti scuola	Vari	1.600,00	
Totale		59.809,84	52.693,04

7) Movimentazione patrimonio netto

Non si applica.

8) Rendiconto gestionale

Proventi e ricavi	Associazione	Cooperazione	Integrazione	Promozione Culturale	Totale
A1 – quote tessere	899,00				899,00
A4 – Erogazioni liberali	3.020,00	2.112,00	193,20	3.595,65	8.920,85
A5 – 5 per mille	4.284,27				4.284,27
A6 – Contributi privati	2.248,03	589,50	121.342,93	21.065,00	145.245,46
A8 – Contributi pubblici			418.603,50	8.750,00	427.353,50
C2 - Raccolte fondi		9.340,58			9.340,58
Totale	10.451,30	12.042,08	540.139,63	33.410,65	596.043,66

Oneri e costi	Associazione	Cooperazione	Integrazione	Promozione Culturale	Costi di gestione	Totale
A2 – Servizi	4.561,36	6.896,87	393.529,68	30.561,87	430,35	435.980,13
A4 – Personale	3.600,00	5.000,00	65.520,00	1.750,00		75.870,00
C2 - Raccolte fondi		580,17				580,17
E1 – Materie prime			125,82		255,67	381,49
E2 – Servizi	2.774,84	506,00	4.712,51	251,55	15.026,95	23.271,85
E3 – Godimento beni di terzi					5.445,75	5.445,75
E4 - Personale					51.527,83	51.527,83
E8 - Accantonamento a riserva vincolata	2.400,00					2.400,00
Totale	13.336,20	12.983,04	463.868,01	32.563,42	72.686,55	595.457,22



9) Erogazioni liberali

Le erogazioni liberali sono ammontate a 8.920,85€, dei quali 2.400€ provenienti da erogazioni liberali private destinati per decisione del direttivo a riserva vincolata.

10) I dipendenti

Nel 2023 sono stati attivati 4 nuovi contratti di lavoro subordinato da 36h/settimanali a tempo determinato collegati al progetto **Teneo**, che si sono affiancati ai 3 dipendenti con contratti a tempo indeterminato, due dei quali a tempo pieno, e uno a tempo parziale (incrementato a 38h da settembre).

Ai fini di verifica del rispetto del rapporto uno a otto nella differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni si riporta la retribuzione annua lorda dei dipendenti:

Dipendente	Tipologia di contratto	RAL	Costo ditta
Ajafou Mina	Tempo determinato (31/01/2024)	15.029,51€	19.557,67€
Faouzi Maria	Tempo determinato (29/02/2024)	15.867,24€	20.614,03€
Julita Giulia	Tempo indeterminato	27.536,26€	35.414,58€
Nava Simona	Tempo indeterminato	20.119,51€	25.966,61€
Panizza Andrea	Tempo indeterminato	33.534,30€	43.034,54€
Proskurivksa Natalia	Tempo determinato (29/02/2024)	14.006,03€	18.184,51€
Rrapaj Stella	Tempo determinato (31/12/2023)	15.691,28€	20.358,75€

11) I volontari

I volontari sono 50, di cui 38 donne e 12 uomini.

Categoria volontario	N° ore valorizzate	Costo orario figurativo	Costo totale figurativo
Direttivo	1.384	25,00	34.600,00
Avvocati	1.096	50,00	54.800,00
Volontaria amministrazione	120	25,00	3.000,00
Babysitter volontarie	470	15,00	7.050,00
Volontari promozione culturale	67	15,00	960,00
Volontari promozione culturale	93	25,00	2.325,00
Totale	3.230		102.735,00

12) Compensi di Direttivo e Sindaco Unico

I componenti del Direttivo non percepiscono alcun compenso per il loro ruolo. A partire dal 2022 si è resa necessaria la nomina di un Sindaco Unico: il dott. Pietro Merlo è stato incaricato di ricoprire questo ruolo nell'assemblea dei soci del 16/05/2022. Il compenso annuo concordato per l'incarico è pari a euro 3.000,00 oltre ad IVA e accessori.

13) Destinazione dell'avanzo di gestione

L'avanzo di gestione sarà accantonato alle riserve di utili.

14) Raccolta fondi

Nel corso del 2023 si è attivata una raccolta fondi straordinaria connessa al sostegno della scuola Bagzam II di Emalawlé (Niger). La raccolta ha raggiunto 9.340,58€ grazie a 140 donatori singoli. La campagna di raccolta fondi si è svolta appoggiandosi alla piattaforma Rete del dono ed è stata resa possibile grazie all'indispensabile contributo della famiglia Winkler.

15) Situazione dell'ente e andamento della gestione

Dal punto di vista di proventi e oneri, il 2023 vede una crescita significativa rispetto all'anno precedente, questo incremento è legato ai seguenti progetti:

- Progetto **SPELLING**: il progetto di cui siamo stati capofila, finanziato con fondi FAMI, si è concluso e ha ricevuto la quota a saldo;
- Progetto **Teneo**: il progetto di cui siamo stati partner con capofila la Prefettura di Lecco, finanziato con fondi FAMI, si è sviluppato quasi interamente nell'anno 2023 (budget complessivo 155.000€ c.a. di cui 127.000€ c.a. di competenza 2023);
- Progetto **CoDING**: il progetto biennale di cui siamo capofila, finanziato con fondi di Regione Lombardia, ha incassato la quota di anticipo pari al 60% del contributo;



- Progetto **Unique**: il progetto di cui siamo partner, finanziato dal programma Erasmus+, ha incassato la quota di anticipo a novembre 2023.

Nel corso del 2023 è ripresa la collaborazione con ASST Lecco per l'erogazione del servizio di mediazione culturale con un contratto di 12 mesi.

Pur fra le ormai consuete difficoltà (rapporti con gli enti pubblici, aleatorietà dei finanziamenti su bandi, difficoltà nel reperimento di alcune figure professionali qualificate...), l'impegno di volontari e operatori ha permesso che progetti e servizi venissero gestiti mantenendo livelli qualitativi ottimali.

16) Evoluzione prevedibile della gestione

L'evoluzione della gestione si articola attorno alle seguenti linee di lavoro:

- **progettazione su bandi**: oltre alla normale e consolidata attività di progettazione in risposta a bandi di Fondazioni e di Enti, si presterà particolare attenzione al lavoro sui bandi FAMI e sul programma Erasmus+.
- **rafforzamento e consolidamento del nostro rapporto di collaborazione con Enti Pubblici**: in una fase in cui la distanza fra cittadini ed istituzioni tende costantemente ad aumentare, compito del terzo settore diventa sempre più quello di una lettura puntuale, effettuata sul campo, dei bisogni e dei disagi che si annidano nel sociale e svuotano nei fatti i diritti di cittadinanza, e di una seria formalizzazione dei bisogni per tradurli in richieste e proposte di intervento. Questo sforzo deve sostanziare il nostro rapporto con gli Enti Pubblici con i quali collaborare non solo e non tanto come gestori, ma come soggetti autonomi impegnati in una prospettiva di coprogettazione, come prevista dalla Riforma del Terzo Settore. In questo senso appare importante provare a proseguire la collaborazione avviata nel 2023 con la Prefettura di Lecco.
- **Rapporto di collaborazione con Impresa sociale Girasole**: la collaborazione con l'I.S. Girasole è diventata sempre più stretta e operativa, anche attraverso la stipula di convenzioni quadro per la gestione del servizio di mediazione culturale e di accordi pluriennali legati ai progetti in ambito scolastico nell'area della Valle San Martino e del Comune di Lecco. In vista della scadenza del periodo di co-progettazione (31/12/2024), a dicembre 2023 sono ripresi contatti con l'I.S. Girasole al fine di valutare l'ingresso nel partenariato che candiderà una proposta progettuale sul bando di prossima pubblicazione (primavera 2024) con durata di 6 anni.
- **Officina Badoni**: a partire da giugno 2018, la Fondazione Comunitaria del Lecchese ha avviato un processo di riqualificazione degli spazi e ridefinizione dell'identità e del ruolo sociale di Officina Badoni: da luogo strettamente connesso alla storia industriale di Lecco a spazio di sperimentazione e socialità. Nel luglio 2021 è stato lanciato il "Concorso di idee per contribuire alla realizzazione del progetto comunitario Officina Badoni 2030", primo passo di un percorso partecipativo di confronto e di coprogettazione. Tale fase iniziale ha raccolto 9 proposte coinvolgendo 19 soggetti diversi, tra enti pubblici, ETS e soggetti privati. Da luglio 2023, il percorso di coprogettazione è entrato in una fase operativa, che è culminata nella presentazione di una proposta progettuale a valere sul Bando Emblematici di Fondazione Cariplo (31/10/2023). Il progetto è stato finanziato, a partire dalla primavera 2024 Les Cultures sarà quindi coinvolta, con una prospettiva triennale, nella gestione di Officina Badoni, con un ruolo legato soprattutto alla programmazione delle attività culturali.
- **Fundraising**: grazie ad una collaborazione sperimentale avviata con il Master Promotori del Dono dell'Università dell'Insubria, nell'ambito di un bando della Fondazione Comunitaria di Como, ci proponiamo di riattivare il circuito dei donatori privati, in un'ottica di diversificazione delle entrate.

17) Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Le linee di lavoro che proveremo a concretizzare sono:

- **Consolidamento partenariati territoriali**: la collaborazione, realizzata in positive esperienze dell'ultimo anno, con le realtà associative territoriali che operano per farsi carico delle fasce fragili della popolazione, appare una strada da percorrere con impegno, per evitare il rischio di un nostro isolamento derivato dalla specificità di lavoro e iniziative rivolte ai migranti proprio della nostra associazione. La dimensione territoriale, l'immissione delle tematiche migratorie come voce stabile dell'impegno per una convivenza positiva di diversi, la condivisione di pratiche positive sperimentate con un lavoro più che ventennale vanno poste e proposte come risorsa della città. In questa cornice meritano un'attenzione specifica le associazioni di giovani di seconda generazione o con background migratorio che anche sul nostro territorio iniziano a nascere e a proporre iniziative. Les Cultures si proporrà come soggetto di riferimento per queste realtà per supportarle nella loro crescita e nel loro rafforzamento organizzativo.
- **Connessione con il mondo del lavoro**: appare importante dotarsi di finanziamenti per operare in modo serio nel campo della preparazione legata specificamente all'ingresso nel mondo del lavoro,

attraverso la costruzione di moduli formativi definiti in sinergia con gli enti di formazione professionale del territorio e con datori di lavoro per facilitare ingresso e permanenza nel mondo del lavoro; in continuità con quanto avviato grazie ai progetti **SPELLING** si proverà anche ad avviare rapporti con le associazioni datoriali e di categoria, così come con specifiche realtà produttive. In questa cornice si evidenzia il consolidamento di relazioni strategiche con l'area formazione del Consorzio Consolida (referente per l'erogazione di formazione ai beneficiari SAI) e con l'Informagiovani del Comune di Lecco (referente per l'erogazione di servizi di orientamento e formazione ai giovani nella fascia 18-30 anni).

- **Integrazione:** particolare attenzione sarà dedicata alle ripercussioni locali connesse all'evidente aumento dei flussi migratori registrato negli ultimi mesi.
- **Ucraina:** l'associazione intende proseguire nelle sue iniziative connesse ai bisogni emergenti legati alla crisi ucraina, sia nella regione di Chernighiv, sia per quanto riguarda l'accoglienza dei profughi sul territorio provinciale.
- **Niger:** si intende riprendere le attività di sostegno ai progetti scolastici in Niger, sia attraverso la ricerca di fondi su bandi, sia attraverso la riattivazione di contatti con donatori che in passato hanno garantito il loro sostegno.
- **Modifiche organizzative e di governance:** a partire dal 2023 il Direttivo, a partire dall'analisi di alcune criticità connesse alla forma organizzativa e alla governance attuali, ha deciso di approfondire la possibilità di apportare cambiamenti, anche significativi, all'organizzazione dell'associazione. Per questo è stato deciso di dare incarico ad un consulente esterno per avere il supporto tecnico necessario a governare questo processo.

LECCO, 29/04/2024

Il Presidente
(Giorgio Redaelli)



C.so Matteotti 15, 23900 Lecco
Tel. 0341294828
C.F. 02488330131